

2. ΤΕΧΝΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ



**Υπηρεσίες συμβούλου για την επικαιροποίηση
του στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδίου και
την κατάρτιση μελέτης για τη βιωσιμότητα της
"Εγνατία Οδός ΑΕ" –
Κωδικός αναφοράς 5867**

55.000 ευρώ

Ιούλιος 2020

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1.	ΕΙΣΑΓΩΓΗ	3
1.1	Γενικά	3
1.2	Περιγραφή – Στοιχεία έργου	3
1.3	Στρατηγικές επιλογές της «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.»	4
2.	ΣΥΜΒΑΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ	6
2.1	Περιγραφή υπηρεσιών αναδόχου	6
3.	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ & ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ – ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	9
3.1	Διάρκεια εργασιών της σύμβασης	9
3.2	Ποσό πληρωμής - Τμηματικές πληρωμές	10
4.	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΝΑΔΟΧΟΥ - ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ.....	11
4.1	Υποχρεώσεις Αναδόχου	11
4.2	Διαθέσιμα στοιχεία	11
4.3	Παραδοτέα σύμβασης	11
4.4	Συσκέψεις	11

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1.1 Γενικά

Η παρούσα Έκθεση Αντικειμένου Μελέτης χωρίζεται στις ακόλουθες ενότητες:

Εισαγωγή	Γενική περιγραφή, υπάρχουσα κατάσταση και κύριοι σκοποί της Σύμβασης υπηρεσιών Συμβούλου.
Αντικείμενο Εργασιών ή ΑΕ	Λεπτομερής περιγραφή της απαιτούμενης υπηρεσίας.
Χρονοδιάγραμμα	Καθορισμός των ημερομηνιών πέρατος των διαφόρων σταδίων της σύμβασης.
Εκτέλεση Έργου	Περιγραφή των Ειδικών Απαιτήσεων της Εγνατία Οδός Α.Ε. για τη μεθοδολογία διαχείρισης της Σύμβασης.
Υποχρεώσεις αναδόχου	Περιγραφή των υποχρεώσεων διαχείρισης της Σύμβασης.

Στο παρόν ΑΕ χρησιμοποιούνται οι ακόλουθοι όροι:

Ε.Ο.Α.Ε. ή	Εγνατία Οδός Α.Ε., Εργοδότης.
Ε.Ο. ή ΕΟ	Εγνατία Οδός, αυτοκινητόδρομος.
Ανάδοχος Σύμβουλος	Το φυσικό ή νομικό πρόσωπο ή κοινοπραξία ή σύμπραξη που συνάπτει με την Ε.Ο.Α.Ε. σύμβαση για τις προς εκτέλεση υπηρεσίες και εργασίες..

1.2.Περιγραφή – Στοιχεία έργου

Η Εγνατία Οδός Α.Ε. είναι νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου και έχει μορφή Ανώνυμης Εταιρείας με μοναδικό μέτοχο το Ελληνικό Δημόσιο.

Ιδρύθηκε το 1995 με βάση τον Ν.2229/94 και τον Ν.2190/20, με τη Δ14α/02/69/ΦΝ380/10-11-1994 (ΦΕΚ Β 846/14-11-1994) ΚΥΑ των υπουργών ΥΠΕΘΟ, Οικονομικών και ΥΠΕΧΩΔΕ, για την ανάθεση της μελέτης, επίβλεψης, κατασκευής, συντήρησης, εξοπλισμού και εκμετάλλευσης της Εγνατίας οδού και των οδικών αξόνων που την εξυπηρετούν, καθώς και άλλων έργων εντός ή εκτός της Ελληνικής Επικράτειας που της ανατίθενται με Κοινές Υπουργικές Αποφάσεις.

Η Εγνατία Οδός Α.Ε. είναι νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου και έχει μορφή Ανώνυμης Εταιρείας με μοναδικό μέτοχο το Ελληνικό Δημόσιο, που εκπροσωπείται από τον Υπουργό Υποδομών & Μεταφορών. Με την υπ' αρ. 195/27-10-2011 απόφαση της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων (ΦΕΚ Β' 2501/4-11-2011) παραχωρούνται στο «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου ΑΕ» (ΤΑΙΠΕΔ), τα δικαιώματα του Ελληνικού δημοσίου άσκησης ψήφου επί ποσοστού

100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.», μέχρι την ολοκλήρωση της διαδικασίας αποκρατικοποίησης της εταιρείας, όπως αυτή περιγράφεται στο Πρόγραμμα Αποκρατικοποιήσεων του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015.

Με την υπ' αρ. 215/2012 απόφαση της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων (ΦΕΚ Β' 2316/10-08-2012) περιήλθε στο ΤΑΙΠΕΔ, το δικαίωμα για τη λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση του αυτοκινητοδρόμου και τριών κάθετων αξόνων.

Η Εταιρεία το 2013 με το Ν.4141/2013 υπάχθηκε εκ νέου στο Ν.3429/05 περί ΔΕΚΟ. Η Εταιρεία την 31-12-2014 εντάχθηκε στο Μητρώο Φορέων γενικής Κυβέρνησης από την Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛΣΤΑΤ).

Η «Εγνατία Οδός Α.Ε.» ολοκλήρωσε ένα από τα μεγαλύτερα οδικά έργα στην Ευρώπη, έχοντας αναλάβει τη διαχείριση, μελέτη, επίβλεψη και κατασκευή του αυτοκινητόδρομου Εγνατία οδός μήκους 658km άλλα και 9 κάθετων αξόνων μήκους 247km που συνδέουν την Ελληνική επικράτεια με τα Βαλκάνια. Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και τους πόρους που διατέθηκαν κατά τη διάρκεια λειτουργίας της, έχει διαχειριστεί πλήθος ετερόκλητων έργων σε όλη την επικράτεια, εμπλουτίζοντας περαιτέρω την τεχνογνωσία των στελεχών της.

Η ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε. είναι μια εταιρεία με ευέλικτο σχήμα, με ουσιαστική και καθοριστική συμβολή στην αποκέντρωση της διοίκησης των δημόσιων έργων, τόσο σε τομεακό όσο και σε γεωγραφικό επίπεδο. Αποτελεί επίσης καινοτομία στην προσπάθεια αναβάθμισης του τρόπου παραγωγής δημοσίων έργων, η οποία επικεντρώνεται στην αξιοποίηση σύγχρονων διαχειριστικών και χρηματοδοτικών εργαλείων και νέων οικονομικών και επιχειρησιακών στρατηγικών, στον ολιστικό γενικό σχεδιασμό των έργων, στη μελέτη, στην ανάθεση της κατασκευής, στην παρακολούθηση της κατασκευής, στη θέσπιση διαχειριστικών εργαλείων παρακολούθησης καθώς και στον έλεγχο και στην τήρηση του χρονοδιαγράμματος, του κόστους και της κατασκευής έργων υψηλής ποιότητας και προδιαγραφών.

Στην αναβάθμιση αυτή, μεταξύ των άλλων, συμβάλλουν:

- η δυνατότητα προγραμματισμού έργων και εξασφάλιση χρηματοδότησης,
- η επιδιωκόμενη ολοκληρωμένη μελετητική ωρίμανση και υψηλή ποιότητα των μελετών, με διαδικασίες ελέγχου και εγκρίσεων,
- η σύνταξη των τευχών δημοπράτησης και γενικότερα η καλή προετοιμασία των συμβατικών όρων κατασκευής έργων,
- η εφαρμογή δομημένου και πιστοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας,
- η χρήση σύγχρονων μεθόδων και εργαλείων διοίκησης, παρακολούθησης και διαχείρισης των έργων,
- η πολυετής εμπειρία και τεχνογνωσία του δυναμικού της.

1.3 Στρατηγικές επιλογές της «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.»

Σύμφωνα με τον Ν.3899/2010 η εταιρεία «Εγνατία Οδός Α.Ε.» υπήχθη στις διατάξεις του Ν.3429/2005 για τις Δημόσιες Επιχειρήσεις και τους Οργανισμούς (ΔΕΚΟ) και κατόπιν αυτού οφείλει να καταρτίσει Στρατηγικό Σχέδιο και Επιχειρησιακό Σχέδιο όπως προβλέπεται από τις διατάξεις των άρθρων 5 και 6 του Ν.3429/2005.

Η κατάρτιση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού είναι μια διαδικασία την οποία ακολουθεί η εταιρεία «Εγνατία Οδός Α.Ε.» από το 2011, προκειμένου να

καθορίσει και να υλοποιήσει την στρατηγική της, για την λειτουργία και την ανάπτυξη της, την λήψη αποφάσεων σχετικά με την κατανομή των πόρων, συμπεριλαμβανομένου και του κεφαλαίου και των ανθρώπων, προκειμένου να πετύχει την πραγματοποίηση του οράματος της.

Η επικαιροποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού 2020-2024 της «Εγνατία Οδός Α.Ε.» θα αποτελέσει το πλαίσιο της γενικότερης πολιτικής, συνέχισης λειτουργίας και ανάπτυξης της επιχείρησης και μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας παραχώρησης του αυτοκινητόδρομου.

Η αναθεωρημένη στρατηγική θα βασίζεται στην αξιοποίηση της τεχνογνωσίας της εταιρείας καθώς και του ειδικού θεσμικού πλαισίου για τον σχεδιασμό, παρακολούθηση αλλά και υλοποίηση εξειδικευμένων τεχνικών έργων καθώς και δραστηριοτήτων στον τομέα μεταφορών, ασφάλειας μεταφορών, νέων τεχνολογιών στην υπηρεσία των μεταφορών καθώς και ειδικών έργων υποδομών τεχνολογικής και περιφερειακής ανάπτυξης.

Η Εγνατία Οδός Α.Ε., την επόμενη μέρα, μετά την παραχώρηση του οδικού άξονα, μπορεί να μετεξελιχθεί σε μία εξειδικευμένη εταιρεία που θα εναρμονίζεται στο βασικό μακροπρόθεσμο στόχο της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το 2050, τον οποίο αναφέρει ως «A European Green Deal» και θα καλύπτει ουσιαστικές ανάγκες του Δημοσίου συμφέροντος, θεσμικές αλλά και τεχνογνωσίας, για ποικίλες δραστηριότητες όπως:

- η Τεχνοοικονομική Εποπτεία Παραχωρησιούχων Έργων Μεταφορών,
- η διαχείριση του προγράμματος Οδικής Ασφάλειας στο εθνικό και επαρχιακό οδικό δίκτυο της χώρας,
- ο σχεδιασμός και επίβλεψη υλοποίησης μεγάλων έργων ανάκτησης και επαναχρησιμοποίησης των λιγνιτικών πεδίων της Δυτικής Μακεδονίας στο πλαίσιο του προγράμματος για τη μεταλιγνιτική περίοδο (στα πλαίσιο ήδη εγκεκριμένων ΜΠΕ που προβλέπουν δημιουργία τεχνητών λιμνών, αυτοκινητοδρομίων, εντατικών καλλιεργειών κλπ),
- η συμμετοχή σε νέα προγράμματα παραγωγής ενέργειας, στη βιώσιμη — πράσινη — ανάπτυξη με μηδενικό αποτύπωμα άνθρακα (π.χ. παραγωγή υδρογόνου), στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στο πλαίσιο μετατροπής της ΕΟ σε πράσινο αυτοκινητόδρομο,
- ο σχεδιασμός και υλοποίηση σημαντικών έργων του πολεοδομικού συγκροτήματος Θεσσαλονίκης (εξωτερική Περιφερειακή και Fly over εσωτερικής),
- η συνέχιση και επέκταση των υπηρεσιών τεχνικής βοήθειας για μεγάλα τεχνικά έργα που χρηματοδοτούνται από την Ε.Ε. στα Βαλκάνια αλλά ακόμα και στη Μ. Ανατολή,
- εξειδικευμένα επείγοντα έργα που συνδέονται με τη κλιματική αλλαγή αλλά και το μεταναστευτικό,

και παράλληλα με τα ως άνω αναφερόμενα, η εισαγωγή νέων τεχνολογιών όπως internet radio ραδιόφωνο, ανανεώσιμες πηγές για ηλεκτροφωτισμό των οδικών αξόνων κ.λ.π. και άλλες νέες τεχνολογικές εφαρμογές στον τομέα των μεταφορών, θα αποτελέσουν στόχο εξειδικευμένης παρέμβασης της εταιρείας στα δημόσια έργα μεταφορών.

Το Επιχειρησιακό σχέδιο θα εξειδικεύει τους στόχους αυτούς σε βραχυπρόθεσμες δράσεις για καθένα από τα έτη της διάρκειάς του. Στο πλαίσιο αυτό θα περιλαμβάνει επιμέρους σχέδια που θα περιγράφουν σαφείς στόχους και δράσεις για κάθε οργανωτική μονάδα προκειμένου να υλοποιηθούν επιτυχώς οι στρατηγικοί στόχοι.

2. ΣΥΜΒΑΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ

Το συμβατικό αντικείμενο που καλείται να εκτελέσει ο Ανάδοχος Σύμβουλος, είναι η παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την κατάρτιση επικαιροποιημένου Στρατηγικού και Επιχειρησιακού σχεδίου της ΕΟΑΕ καθώς και την κατάρτιση μελέτης για την Βιωσιμότητα της ΕΟΑΕ για την περίοδο 2020-2024.

2.1 Περιγραφή υπηρεσιών αναδόχου

Η εταιρεία «Εγνατία Οδός Α.Ε.» με τον Ν.4141/2013 υπήχθη στις διατάξεις του Ν.3429/2005 για τις Δημόσιες Επιχειρήσεις και τους Οργανισμούς (ΔΕΚΟ) και κατόπιν αυτού οφείλει να καταρτίσει τετραετές Στρατηγικό Σχέδιο και Επιχειρησιακό Σχέδιο, όπως προβλέπεται από τις διατάξεις των άρθρων 5 και 6 του Ν.3429/2005.

Οι υπηρεσίες που καλείται να παρέχει ο Ανάδοχος Σύμβουλος με το παρόν αντικείμενο θα περιλαμβάνουν (4) τέσσερις φάσεις/στάδια υλοποίησης, που συνοψίζονται ως εξής:

ΦΑΣΗ Α: Ανάλυση και Αξιολόγηση Υφιστάμενης Κατάστασης της ΕΟΑΕ.

ΦΑΣΗ Β: Στρατηγικός σχεδιασμός 2020-2024 της ΕΟΑΕ.

ΦΑΣΗ Γ: Επιχειρησιακός σχεδιασμός 2020-2024 της ΕΟΑΕ.

ΦΑΣΗ Δ: Μελέτη βιωσιμότητας της ΕΟΑΕ.

Επιπλέον θα καταγραφούν όλα τα πιθανά σενάρια λειτουργίας της εταιρείας ανάλογα με την πρόοδο της παραχώρησης του δικαιώματος λειτουργίας συντήρησης και εκμετάλλευσης του κυρίου άξονα και των καθέτων αξόνων της ΕΟ.

α. Ανάλυση και Αξιολόγηση Υφιστάμενης Κατάστασης της ΕΟΑΕ.

Πριν την κατάρτιση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου είναι απαραίτητη η σύνταξη έκθεσης που θα αναλύει τη παρούσα κατάσταση της «Εγνατία Οδός Α.Ε.».

β. Στρατηγικός σχεδιασμός για την περίοδο 2020-2024 της ΕΟΑΕ.

Το Στρατηγικό Σχέδιο του παρόντος αντικειμένου, σύμφωνα και με το άρθρο 5 του Ν.3429/2005 θα πρέπει να περιλαμβάνει τα εξής:

- 1) Καθορισμός και περιγραφή της αποστολής, οράματος και των στόχων που επιδιώκονται από το διοικητικό συμβούλιο στα πλαίσια της νέας κατεύθυνσης της εταιρίας.
- 2) Καταγραφή, ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, Γενικές Διευθύνσεις, Διευθύνσεις, Τμήματα (ανακατανομή αρμοδιοτήτων, συγχωνεύσεις οργάνωση, δομή, στελέχωση, λειτουργίες, υπηρεσίες κλπ.) και ανά δραστηριότητα (διαχείριση, κατασκευή, επίβλεψη, περιβαλλοντική διαχείριση, ανάπτυξη, προγραμματισμός & παρακολούθηση, συντήρηση κλπ.), και για θυγατρικές εταιρείες.
- 3) Ανάλυση και αξιολόγηση του εξωτερικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί η ΕΟΑΕ (PEST - Πολιτικό Περιβάλλον, Οικονομικό Περιβάλλον, Θεσμικό Πλαίσιο Λειτουργίας, Κοινωνικό Περιβάλλον), των τάσεων και προοπτικών της αγοράς και των ανταγωνιστών (υφιστάμενος ανταγωνισμός, δυνητικοί ανταγωνιστές). Ανάλυση νέων ευκαιριών για την Εγνατία Οδό Α.Ε., όπως αυτές αναφέρθηκαν στην εισαγωγή, καθώς και αυτών που προκύπτουν από το νέο ΕΣΠΑ 2021 – 27.

- 4) Περιληπτική παράθεση των ευρημάτων και κατάρτιση πίνακα SWOT, που θα παρουσιάζει με άμεσο και περιεκτικό τρόπο τα δυνατά σημεία και τις αδυναμίες της ΕΟΑΕ σε συνδυασμό με τις διαφαινόμενες ευκαιρίες και τους κινδύνους του περιβάλλοντος
- 5) Εξέταση της σχετικής ανταγωνιστικής θέσης (Strategic Group Analysis), παρουσίαση υφιστάμενων υπηρεσιών, βέλτιστων πρακτικών, νέων υπηρεσιών και συγκριτική αξιολόγηση με άλλες συναφείς εταιρείες, εντός και εκτός Ελλάδος.
- 6) Εντοπισμός τομέων (αναπτυξιακός ρόλος της ΕΟΑΕ, συμβολή στην ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών και την αναβάθμιση του περιβάλλοντος, έργα εξωτερικού, τεχνική υποστήριξη τοπικών φορέων, περιφερειών, έργα για το προσφυγικό κ.ά.) για την βελτίωση της αποδοτικότητας, σημαντικών παραγόντων επιτυχίας, κατάρτιση ανάλυσης πιθανών κενών/ελλείψεων (Gap Analysis)
- 7) Ανάπτυξη Σχεδίου Δράσης, με βάση τις ευκαιρίες που αναφέρθηκαν στην εισαγωγή, με την επιλογή των αναγκαίων ενεργειών, δραστηριοτήτων και μέσων για την επίτευξη των στόχων καθώς και τον χρονικό προσδιορισμό της ανάπτυξής τους σύμφωνα με τις επιλογές της διοίκησης,
- 8) Προσδιορισμός του συνολικού κόστους και του τρόπου χρηματοδότησης των επί μέρους δράσεων,
- 9) Προσδιορισμός οργανωτικής δομής για υλοποίηση του σχετικού επιχειρησιακού
- 10) Διασύνδεση του στρατηγικού σχεδίου με το αντίστοιχο τομεακό σχέδιο του εποπτεύοντος Υπουργείου ή/και τα στρατηγικά σχέδια άλλων δημοσίων επιχειρήσεων.

γ. Επιχειρησιακός σχεδιασμός για την περίοδο 2020-2024 της ΕΟΑΕ.

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο θα πρέπει να εντάσσεται σαφώς στο πλαίσιο του Στρατηγικού Σχεδίου, με κύριους άξονες τις κατευθύνσεις του Στρατηγικού Σχεδίου που θα περιλαμβάνει χρηματοοικονομικές εκτιμήσεις και προβλέψεις για την περίοδο 2020-2024, οι οποίες θα ποσοτικοποιούν τους στρατηγικούς στόχους και τα μέσα επίτευξης αυτών και θα στηρίζονται σε συγκεκριμένες υποθέσεις εργασίας και παραδοχές για κάθε ένα από τα έτη διάρκειάς του. Ειδικότερα θα περιλαμβάνει επί μέρους σχέδια που θα περιγράφουν τους στόχους και τις δραστηριότητες κάθε υπηρεσιακής ή επιχειρησιακής μονάδας, διεύθυνσης ή τομέα, για κάθε διαχειριστική περίοδο και συνολικά για όλη τη διάρκειά του.

Κάθε επιχειρησιακό σχέδιο για κάθε ένα από τα έτη διάρκειάς του θα περιλαμβάνει:

- α) τους στόχους που επιδιώκονται εκφρασμένους κατά το δυνατό ποσοτικά.
- β) τις ενέργειες που απαιτούνται για την επίτευξη των στόχων.
- γ) τον καθορισμό των αναγκών σε κεφάλαια και των πηγών χρηματοδότησής τους.
- δ) τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.
- ε) τους ετήσιους χρηματοοικονομικούς, ποιοτικούς και επιχειρησιακούς δείκτες.
- στ) τις υποχρεώσεις προς τους χρήστες των υπηρεσιών και την πρόβλεψη αποζημιώσεων.
- ζ) τις προϋποθέσεις και τις παραδοχές επίτευξης των στόχων.
- η) τις εσωτερικές διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου της πραγματοποίησης των στόχων αυτών.
- θ) τη διασύνδεση του επιχειρησιακού σχεδίου με το αντίστοιχο στρατηγικό σχέδιο ή άλλα επιχειρησιακά σχέδια δημοσίων επιχειρήσεων.
- ι) προτάσεις για μείωση λειτουργικών δαπανών και καλύτερη αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας της Εταιρείας στο πλαίσιο υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδιασμού.

δ. Μελέτη βιωσιμότητας της ΕΟΑΕ.

Η Μελέτη Βιωσιμότητας της Επιχείρησης θα βασισθεί πάνω στα σενάρια Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού. Θα γίνει ανάλυση των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων της εταιρείας καθώς και ανάλυση ευαισθησίας των αποτελεσμάτων χρήσης της ΕΟΑΕ.

3. ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ & ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ – ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

3.1 Διάρκεια εργασιών της σύμβασης

Η διάρκεια της σύμβασης ορίζεται σε τέσσερις (4) ημερολογιακούς μήνες από την ημέρα υπογραφής του ιδιωτικού συμφωνητικού. Το χρονοδιάγραμμα της σύμβασης σε συνάρτηση με τα παραδοτέα αναλύεται ως εξής:

Στάδια Μελέτης Φάση	Παραδοτέο	Εκτιμώμενος χρόνος παράδοσης από την έναρξη του έργου (σε ημερολογιακούς μήνες)	Τμηματική πληρωμή	Προσδιορισμός χρόνου της τμηματικής πληρωμής
A	Ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης (Φάση A)	1	10%	Θα καταβληθεί μετά την αποδοχή του παραδοτέου
B	Σύνταξη - Επικαιροποίηση Στρατηγικού σχεδίου (Φάση B)	1,5	30%	Θα καταβληθεί μετά την αποδοχή του παραδοτέου
Γ	Σύνταξη - Επικαιροποίηση Επιχειρησιακού σχεδίου (Φάση Γ)	3	35%	Θα καταβληθεί μετά την αποδοχή του παραδοτέου
Δ	Μελέτη βιωσιμότητας (Φάση Δ)	3,5	25%	Θα καταβληθεί μετά την αποδοχή του παραδοτέου

Η διαχείριση και επίβλεψη της σύμβασης θα γίνει από την Διεύθυνση οδικής ασφάλειας της εταιρείας ΕΟΑΕ και στην περίπτωση που απαιτούνται διορθώσεις-συμπληρώσεις, ο σύμβουλος θα πρέπει να τις πραγματοποιήσει και να επανυποβάλει το παραδοτέο εντός 10 εργάσιμων ημερών.

Εάν η επανυποβολή ζητηθεί επειδή η υποβληθείσα εργασία χρειάζεται διορθώσεις και συμπληρώσεις, ο χρόνος καθυστέρησης δεν δικαιολογεί παράταση της προθεσμίας. Αν η επανυποβολή ζητηθεί λόγω αλλαγών ή διορθώσεων, για τις οποίες δεν ευθύνεται ο ανάδοχος Σύμβουλος, παρατείνεται η αρχική προθεσμία για χρόνο ίσο με τον χρόνο που ορίστηκε για την επανυποβολή.

Η “συμβατική προθεσμία” της σύμβασης (Συμβατικός χρόνος) ανέρχεται σε τέσσερις (4) ημερολογιακούς μήνες από την ημερομηνία υπογραφής της.

3.2 Ποσό πληρωμής - Τμηματικές πληρωμές

Η προεκτίμηση της αμοιβής των υπηρεσιών της σύμβασης, υπολογίστηκε σύμφωνα με τον Κανονισμό Προεκτιμώμενων Αμοιβών Μελετών και Υπηρεσιών καθ' υπαγόρευση του Ν.4412/2016 σύμφωνα με το άρθρο ΓΕΝ 4 και το ισχύον τκ. Η προεκτιμώμενη συνολική αμοιβή εργασιών είναι 55.000€ (πλέον ΦΠΑ) σύμφωνα με την υπ' αρ. 3/4/995/10-02-2020 Απόφαση του ΔΣ της ΕΟΑΕ. Αναλυτικά οι εργασίες της σύμβασης έχουν περιγραφεί στο κεφάλαιο 2 του παρόντος τεχνικού αντικειμένου, ενώ η πληρωμή για τις υπηρεσίες Συμβούλου θα γίνει όπως ορίζεται στον παρακάτω πίνακα συναρτήσει των παραδοτέων.

Πίνακας κατανομής πληρωμών συναρτήσει των παραδοτέων

Παραδοτέο	Τμηματική πληρωμή	Ποσά σε Euro
Ανάλυση και αξιολόγηση υφιστάμενης κατάστασης (Φάση Α)	10% Θα καταβληθεί μετά την αποδοχή του παραδοτέου	5.500€
Σύνταξη - Επικαιροποίηση Στρατηγικού σχεδίου (Φάση Β)	30% Θα καταβληθεί μετά την αποδοχή του παραδοτέου	16.500€
Σύνταξη - Επικαιροποίηση Επιχειρησιακού σχεδίου (Φάση Γ)	35% Θα καταβληθεί μετά την αποδοχή του παραδοτέου	19.250€
Μελέτη βιωσιμότητας (Φάση Δ)	25% Θα καταβληθεί μετά την αποδοχή του παραδοτέου	13.750€
ΣΥΝΟΛΟ ΑΜΟΙΒΗΣ προ ΦΠΑ	100%	55.000€

Το προϋπολογισθέν ποσό έχει ενταχθεί στον εγκεκριμένο προϋπολογισμό της Εγνατία Οδός Α.Ε. και θα καλυφθεί από τα διαθέσιμα της.

4. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΝΑΔΟΧΟΥ - ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ

4.1 Υποχρεώσεις Αναδόχου

Ο ανάδοχος Σύμβουλος οφείλει να εκτελεί τα καθήκοντα που θα αναλαμβάνει με τη σύμβαση σύμφωνα με τους όρους αυτής, με την προσφορά του, με την πρόσκληση και τις κείμενες διατάξεις, αλλά και σύμφωνα με τους κανόνες της Επιστήμης και της Τέχνης, ώστε να εξυπηρετούνται τα συμφέροντα της ΕΟΑΕ και να εκπληρωθεί το αντικείμενο της Σύμβασης.

Ο ανάδοχος Σύμβουλος μετά την υπογραφή της σύμβασης θα αναζητήσει και θα λάβει από την εταιρεία ΕΟΑΕ διαθέσιμα στοιχεία για τις μελέτες, τα έργα, τα οικονομικά στοιχεία κ.λ.π. ότι κρίνεται απαραίτητα προκειμένου να προβεί στην σύνταξη των παραδοτέων της συμβάσης.

Αν ο ανάδοχος Σύμβουλος διαπιστώσει ή κρίνει ότι υπάρχουν θέματα που απαιτούν άμεση ενέργεια, θα υποβάλει στην ΕΟΑΕ σχετική αναφορά.

4.2 Διαθέσιμα στοιχεία

Αμέσως μετά την υπογραφή της σύμβασης θα παραδοθούν στον Ανάδοχο Σύμβουλο όλα τα απαραίτητα στοιχεία, που θα απαιτηθούν για την επικαιροποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού σχεδίου της ΕΟΑΕ καθώς και για την σύνταξη της μελέτης Βιωσιμότητας της ΕΟΑΕ.

4.3 Παραδοτέα σύμβασης

Στα παραδοτέα της σύμβασης θα περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

Παραδοτέο Α: Έκθεση Ανάλυσης και Αξιολόγησης Υφιστάμενης Κατάστασης της ΕΟΑΕ.

Παραδοτέο Β: Στρατηγικό σχέδιο της ΕΟΑΕ για την περίοδο 2020-2024.

Παραδοτέο Γ: Επιχειρησιακό σχέδιο της ΕΟΑΕ για την περίοδο 2020-2024.

Παραδοτέο Δ: Έκθεση/μελέτη βιωσιμότητας της ΕΟΑΕ για την περίοδο 2020-2024.

Τα παραδοτέα θα υποβληθούν ως εξής:

- τρία (3) έντυπα αντίτυπα και
- δύο (2) σε ηλεκτρονική μορφή.

4.4 Συσκέψεις

Ο Συντονιστής του Αναδόχου θα παρευρίσκεται στις συσκέψεις προόδου που θα διεξάγονται στα γραφεία της Ε.Ο.Α.Ε. όποτε απαιτηθεί. Ο Ανάδοχος θα διοργανώνει επίσημες συσκέψεις όλων των μελών της ομάδας του σε τακτά χρονικά διαστήματα, για τον έλεγχο της προόδου των εργασιών, στις οποίες θα μπορεί να παρευρίσκεται ο εργοδότης. Πρακτικά των συσκέψεων θα διατίθενται στον εργοδότη.

Θεσσαλονίκη, Ιούλιος 2020

ΣΥΝΤΑΧΘΗΚΕ

ΕΛΕΓΧΘΗΚΕ

Μαρία Ατζέμη
Διευθύντρια Οδικής Ασφάλειας

Μαρία Ατζέμη
Διευθύντρια Οδικής Ασφάλειας

ΕΓΚΡΙΝΕΤΑΙ
με την υπ' αριθμ. 995/3/10.02.20
απόφαση του Δ.Σ. της ΕΟΑΕ

Κωνσταντίνος Κουτσούκος
Διευθύνων Σύμβουλος
της «Εγνατία Οδός Α.Ε.»

Για τον «Ανάδοχο»

Για την «Εγνατία Οδός Α.Ε.»